



TOOLS & METHODEN SAMMLUNG

IMPACT ENTREPRENEURSHIP GEZIELT FÖRDERN

Marc Karahan, Technische Universität Berlin

Vanessa Luks, Technische Universität Berlin

Projekt "Transferwissenschaft", August 2021



EINLEITUNG

Tools und Workshopformate, wie z.B. die Business Model Canvas, sollen Gründer*innen auf Ihrer Start-up-Reise unterstützen und gehören mittlerweile zum Standard-Repertoire deutscher Gründungszentren. In den vergangenen Jahren wurde eine Vielzahl unterschiedlicher Tools und Methoden speziell zur Förderung von Impact-orientierten Start-ups entwickelt, welche soziale oder ökologische Mehrwerte schaffen und zur Erreichung der SDGs beitragen. Je nach Problemstellung und Phase im Gründungsprozess gibt es dabei unterschiedliche Unterstützungsansätze.

Dieses Dokument enthält eine Sammlung verschiedener Tools & Methoden zur Förderung von Impact Entrepreneurship in der Praxis und Lehre. Die Sammlung richtet sich an alle Mitarbeitenden von Transferstellen, Gründungsberatungen, Inkubatoren, Akzeleratoren, Trainer und Coaches, die Impact Entrepreneurship stärker in ihren Berufsalltag integrieren möchten. Sie bietet eine Übersicht über bestehende Tools und Methoden und ermöglicht den Einstieg in die Förderung Impact-orientierten Start-ups.

Mittels einer Desktop Recherche von wissenschaftlichen Datenbanken und einschlägigen Webseiten, sowie unseren Erfahrungen aus Theorie und Praxis haben wir 57 Tools gesammelt und in sechs Kategorien eingeteilt. Die Sammlung erhebt dabei keinen Anspruch an Vollständigkeit, noch erfüllt die Kategorisierung wissenschaftliche Kriterien.

Die Sammlung an Tools & Methoden ergänzt einen Online-Workshop aus dem August 2021. Alle Urheberrechte liegen weiterhin bei den Toolautoren.



ÜBERSICHT

1	SENSIBILISIERUNGS-TOOLS	3
2	IDEENENTWICKLUNG	4
3	GESCHÄFTSMODELLE	5
4	IMPACT ASSESSMENT	8
5	FRAMEWORKS	10
6	ERGÄNZENDE TOOLS & METHODEN	12



1 SENSIBILISIERUNGS-TOOLS

Tools und Methoden zur Reflektion über Nachhaltigkeit und Sensibilisierung für positive und negative Geschäftsexternalitäten.

TOOL	BESCHREIBUNG	ART	START-UPS	BERATER	FÖRDERER	SPRACHE
<u>The Impact Canvas</u>	PDF-Template zur Bewertung von positiven und negativen Auswirkungen einer Geschäftsidee.	PDF-Template	X	X		englisch
<u>The Cambridge Value Mapping Tool</u>	PDF-Template zur Ermittlung von positiven und negativen Auswirkungen einer Geschäftsidee und Entwicklung neuer Potenziale.	PDF-Template, Workshop	X	X		englisch
<u>Sustainable Value Analysis Tool</u>	PDF-Template zur Ermittlung von positiven und negativen Auswirkungen einer Geschäftsidee mit besonderem Fokus auf den Produktlebenszyklus.	PDF-Template, Workshop	X	X		englisch
<u>Social Impact Wheel</u>	Beurteilung der Auswirkung des Geschäftsmodells auf die 17 SDGs.	PDF	X	X		englisch
<u>SDG Card Game</u>	Beschreibungskarten zu den SDGs und ihren Targets zur Unterstützung der Wirkungs-Reflektion.	Kartendeck	X	X		englisch
<u>Social Impact Intentions mapper</u>	Strategische Reflektion des Beitrags des Start-ups zur Erreichung der SDGs.	PDF-Template	X	X		englisch



2 IDEENENTWICKLUNG

Tools und Methoden zur Transformation und Entwicklung neuer nachhaltiger Geschäftsmöglichkeiten.

TOOL	BESCHREIBUNG	ART	START-UPS	BERATER	FÖRDERER	SPRACHE
<u>Collaborative Circular proposition design</u>	Tool zur Entwicklung neuer Geschäftsideen im Rahmen der Kreislaufwirtschaft.	Wissenschaftliche Studie, PDF-Template, Workshop	X	X		englisch
<u>Impact Circle Tool</u>	Tool zur Identifikation neuer nachhaltiger Geschäftsideen basierend auf einer Analyse positiver und negativer Wirkungseffekte.	PDF-Template, Workshop	X	X		deutsch & englisch
<u>Sustainable Value Proposition Designer</u>	Leitfaden zur Erarbeitung eines Nachhaltigkeits-orientierten Nutzenversprechens.	PDF-Template, Workshop	X	X		deutsch
<u>Climate Business Jam</u>	Leitfaden zur Organisation und Durchführung eines Workshops zur Identifikation von Impact Geschäftsideen.	Workshop-Leitfaden	X	X		deutsch
<u>Circular Joint Venture Design Workshop</u>	Tool zur Entwicklung neuer Geschäftsideen im Rahmen der Kreislaufwirtschaft.	PDF-Template, Workshop	X	X		englisch
<u>Eco-Design Toolkit</u>	Die Ökodesign Lernfabrik ist ein Schulungsprogramm zur Entwicklung innovativer Produkte und Dienstleistungen im Rahmen der Kreislaufwirtschaft.	PDF-Template, Workshop	X	X		deutsch
<u>Okala</u>	Inspiration-Cards für nachhaltiges Produktdesign und Geschäftsmodelle.	Powerpoint-Präsentation	X	X		englisch



3 GESCHÄFTSMODELLE

Tools und Methoden zur Entwicklung umfassender Wertschöpfungsarchitekturen für wirkungsorientierte Start-ups.

TOOL	BESCHREIBUNG	ART	START-UPS	BERATER	FÖRDERER	SPRACHE
<u>The Sustainable Business Model Canvas</u>	Canvas Tool zur Modellierung eines Nachhaltigkeits-orientierten Geschäftsmodells.	PDF-Template	X	X		englisch
<u>The Sustainable Business Innovation Game</u>	Spielerische Methode zur Entwicklung von nachhaltigen Geschäftsmodellen - ergänzend zur Sustainable Business Model Canvas.	PDF-Template, Workshop	X	X		englisch
<u>The Digital Produkt Ethics Canvas</u>	PDF-Template zur Risiko- und Folgenabschätzung.	PDF-Template	X	X		englisch
<u>Business Transformation Tool</u>	Template zur Überführung einer nachhaltigen Idee in ein Geschäftsmodell und Beschreibung eines Action-Plans	PDF-Template, Workshop	X			englisch
<u>Sustainable Business Canvas</u>	Canvas Tool zur Modellierung eines Nachhaltigkeits-orientierten Geschäftsmodells., inkl. Leitfaden für Dozent*Innen.	Interaktive Webseite & Templates	X	X		englisch & deutsch
<u>The Social Blueprint Impact Canvas Workbook</u>	Geschäftsmodell-Canvas für Start-ups speziell mit sozialer Wirkung.	PDF-Template	X			englisch



<u>Design thinking to enhance the sustainable business modelling process</u>	Workshop Methode, die Value Mapping und Design Thinking kombiniert, um Nachhaltigkeits-orientierte Geschäftsmodelle zu entwickeln.	Wissenschaftliche Studie, Workshop		X	englisch
<u>The Sustainable Business Model Pattern Taxonomy</u>	Wissenschaftliche Studie zur Klassifizierung Nachhaltigkeits-orientierten Geschäftsmodelltypen.	Wissenschaftliche Studie	X	X	englisch
<u>Business Innovation Kit</u>	Unterstützung bei Überprüfung von Unternehmenswerten, um diese als Hebel für Innovationen einzusetzen.	PDF-Template, Workshop	X	X	englisch
<u>Flourishing Business Canvas</u>	Canvas Tool zur Modellierung eines Nachhaltigkeits-orientierten Geschäftsmodells mit besonderem Fokus auf die Triple-Bottom-Line.	PDF-Template, Workshop	X	X	englisch
<u>Triple Layered Business Model Canvas</u>	Beziehungsanalysen zwischen den wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Aspekten eines Geschäftsmodells.	PDF-Template	X	X	englisch
<u>Social Business model canvas</u>	Geschäftsmodell-Canvas für Start-ups speziell mit sozialer Wirkung.	PDF-Template	X	X	englisch
<u>Circular Business Model Planning Tool</u>	Tool zur Reflektion der Wirkung des Geschäftsmodells mit Perspektive auf die Kreislaufwirtschaft entlang der Unternehmens-Supply-Chain.	PDF-Template	X	X	englisch
<u>Gründerbox</u>	Unterstützung bei Verankerung von ökologischen, ökonomischen und sozialen Aspekten in Geschäftsprozessen.	Interaktive Webseite	X	X	deutsch



Social Impact Business Model Kit

Tool-basierter Prozess zur Gestaltung eines Nachhaltigkeits-orientierten Geschäftsmodells entlang der SDGs.

Miro Boards, Templates

X

X

englisch



4 IMPACT ASSESSMENT

Tools und Methoden zur Identifizierung, Modellierung und Messung der Wirkungen von Start-ups.

TOOL	BESCHREIBUNG	ART	START-UPS	BERATER	FÖRDERER	SPRACHE
<u>Impact Compass</u>	Wirkungsprofile unterschiedlicher Start-ups werden anhand von sechs Kriterien verglichen.	Interaktive Webseite; Webinar	X	X	X	englisch
<u>The Sustainable SWOT Analysis</u>	PDF-Template zur Bewertung von Umweltrisiken und ökologischen Herausforderungen.	PDF-Template	X	X		englisch
<u>The Sustainability Balanced Scorecard</u>	PDF-Template zur Identifikation von Nachhaltigkeits-orientierten Indikatoren.	PDF-Template	X	X	X	englisch
<u>Nachhaltigkeitsbewertungstool von Start-ups (DIN SPEC 90051-1)</u>	Qualitative Bewertung der potenziellen und tatsächlichen Nachhaltigkeitswirkung von Start-ups.	Interaktives PDF	X	X	X	deutsch & englisch
<u>Leitfaden zur Nachhaltigkeitsbewertung von Start-ups</u>	Qualitative Erstbewertung der Nachhaltigkeitswirkung von Start-ups.	Interaktives PDF	X	X	X	deutsch & englisch
<u>Basic Sustainability Assessment Tool</u>	Excel-Tool zur qualitativen Selbsteinschätzung des eigenen Impacts anhand unterschiedlicher ESG Indikatoren inkl. Erklärvideos.	Excel-Tool	X			englisch



<u>Embedding Sustainability Self-Assessment</u>	Qualitative Selbsteinschätzung des eigenen Impacts anhand unterschiedlicher Nachhaltigkeitsindikatoren.	Interaktives PDF	X	englisch
<u>Impact Forecast (Paid)</u>	Quantitative Ermittlung des CO2- Impacts von Start-ups entlang ihrer Prozesskette.	Workshop, Software	X	englisch
<u>The B Impact Assessment</u>	Fragegeleitete Wirkungsmessung auf unterschiedlichen sozialen und ökologischen Dimensionen.	Interaktive Webseite	X	englisch



5 FRAMEWORKS

Leitfäden und Rahmenwerke zur Gestaltung von Unterstützungsprogrammen für Impact Entrepreneurship.

TOOL	BESCHREIBUNG	ART	START-UPS	BERATER	FÖRDERER	SPRACHE
<u>Build a Sustainability Plan 101</u>	Umfangreicher Prozess zur Gestaltung eines Nachhaltigen Geschäftsidee basierend auf generischem Impact Assessment Stakeholderanalyse, ROI Berechnung und Pitch.	Word & Excel Templates	X	X		englisch
<u>Blueprint for Business Leadership on the SDGS</u>	Guideline zur Anwendung der SDGs im Geschäftskontext und als Aufgabe von Führungskräften.	Leitfaden	X			englisch
<u>Doing Business with Respect for Human Rights: A Guidance Tool for Companies</u>	Guideline zur Reflektion, Implementierung und Messung von verantwortungsbewussten Geschäftspraktiken.	Leitfaden	X			englisch
<u>Impact Management Norms</u>	Guideline zu Impactverständnis und deren Messung inkl. einzelner Templates.	Interaktive Webseite, PDF-Templates	X	X		englisch
<u>Poverty Footprint</u>	Guideline zur Entwicklung eines Menschen-orientierten Impact-Assessments.	Leitfaden	X			englisch



<u>Social Reporting Standard</u>	Rahmenwerk zur Dokumentation, Gestaltung und Messung der Wirkung von Sozialunternehmen.	Interaktive Webseite	X		englisch
<u>Phineo Kursbuch Wirkung</u>	Rahmenwerk zur Dokumentation, Gestaltung und Messung der Wirkung von Sozialunternehmen.	Leitfaden	X	X	deutsch & englisch
<u>Lean Impact Measurement</u>	Framework zur Gestaltung für Impact Assessment.	Interaktive Webseite, PDF-Templates	X		englisch
<u>Gemeinwohlökonomie</u>	Leitfaden zur Erstellung einer Gemeinwohl-Bilanz, die viel Reflektion zur nachhaltigen Gestaltung des Geschäftsmodells bietet.	Leitfaden	X	X	deutsch & französisch, niederländisch
<u>Social Impact Innovation</u>	Entscheidungsbaum entlang des gesamten Gründungsprozesses inkl. Verweis auf hilfreiche Tools	Leitfaden, PDF	X	X	englisch



6 ERGÄNZENDE TOOLS & METHODEN

Weitere Tools und Methoden im Überblick.

TOOL	BESCHREIBUNG	ART	START-UPS	BERATER	FÖRDERER	SPRACHE
<u>Interactive Tool for Designing Sustainable Packaging</u>	Tool zur Einschätzung über die Recycling-Fähigkeit von Verpackungen.	Interaktives PDF	X			englisch
<u>The Breakthrough Pitch</u>	Powerpoint Präsentation zur Sensibilisierung für Sustainable Business.	Powerpoint-Präsentation	X	X		englisch
<u>Reframe</u>	Online Webseite zur Problemreflektion und Entscheidungsfindung.	Interaktive Webseite	X			englisch
<u>Project Together Toolbox</u>	Sammlung unterschiedlicher Tools, Awards, Dienstleister für Social Entrepreneurship.	Toolsammlung	X	X		deutsch
Masterarbeit -bisher nicht veröffentlicht (wird nachgetragen)	Masterarbeit zu europäischen Impact Inkubatoren und Acceleratoren Programmen.	Wissenschaftliche Studie		X		englisch
<u>Good practice collection</u> <u>University support for sustainable entrepreneurship</u>	Best Practice Beispiele für die Verankerung von Sustainable Entrepreneurship in internationalen Hochschulen.	Leitfaden		X		englisch

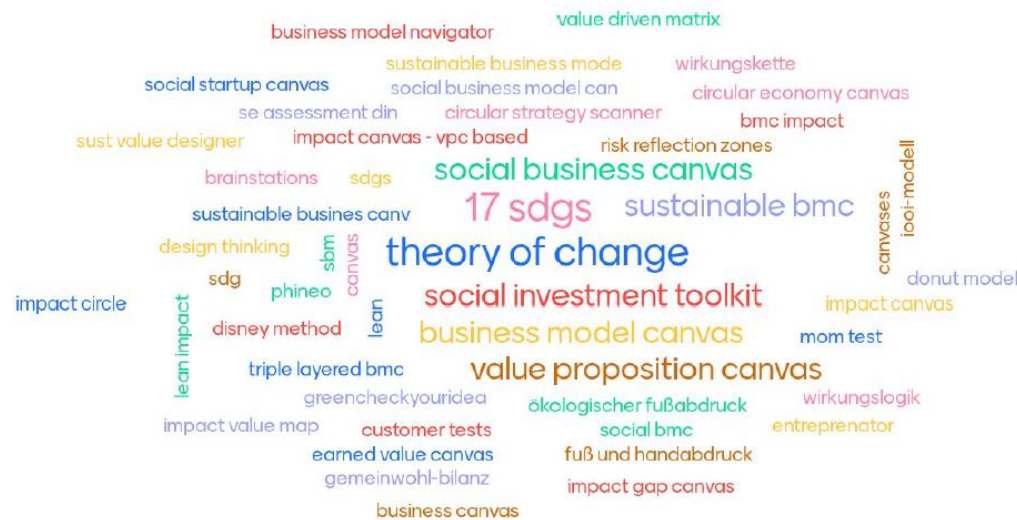


Free innovation tools	Umfangreiche Sammlung an kostenlosen Tools aus dem Start-up Bereich - perfekt für die Workshopgestaltung.	Toolsammlung	X	X	X	englisch
Innovation Ecosystem Strategy Tool	PDF-Template zur Auseinandersetzung mit eigenem Innovationsökosystem.	PDF-Template		X		deutsch & englisch
Agile Tools für die innovative Nachhaltigkeits- & Gemeinwohl-Entwicklung	Sammlung unterschiedlicher Tools, Awards, Dienstleister für Social Entrepreneurship.	Toolsammlung	X	X	X	deutsch & englisch
Ethical Explorer	Sammlung unterschiedlicher Tools, Awards, Dienstleister für Social Entrepreneurship.	Toolsammlung	X	X	X	englisch



WEITERE TOOLS – FEEDBACK DER TEILNEHMER*INNEN AUS DEM WORKSHOP

What Tools & Methods do YOU use for supporting impact-driven start-ups?





DAS PROJEKT TRANSFERWISSENSCHAFT

Das interdisziplinäre Forschungsprojekt TRANSFERWISSENSCHAFT hat zum Ziel, den Transfer im deutschen Innovationssystem mit Fokus auf außeruniversitäre Forschung nachhaltig zu stärken. Dafür bearbeiten wir unterschiedliche Schwerpunkte, die zu einer Verbesserung der Transferkultur in Deutschland beitragen. Die Einzelnen Arbeitsergebnisse ergeben zusammen eine Strategie-Empfehlung, wie der Wissens- und Technologietransfer als eine akademische Disziplin etabliert werden kann. Das Projekt wird im engen Verbund zwischen dem Center of Responsible Research and Innovation (CeRRI) des Fraunhofer IAIO und der Technischen Universität Berlin durchgeführt.

Die Projektschwerpunkte umfassen:

Innovative Lehre - Wir erproben Inhalte und Formate für Lehre und Weiterbildung an Forschungseinrichtungen, um akademischen Nachwuchs für den Wissens- und Technologietransfer in Beruf und Forschung auszubilden.

Bedarfsorientierte Forschung - Wir analysieren die internationale Transferforschung, um ein innovatives Verständnis von Transfer zu entwickeln. Wir nutzen unterschiedliche Methoden, um empirisch zu erforschen, wie guter Transfer gestaltet werden kann.

Tool-Entwicklung - Basierend auf unserer Forschung entwickeln wir neue Methoden und bedarfsorientierte Handlungsempfehlungen, an denen sich die Transferstrategien und Transferpraxis von Forschungseinrichtungen zukünftig orientieren können.





KONTAKT

Für Rückfragen und weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.



Marc Karahan

marc.karahan@tu-berlin.de

[LinkedIn](#)



Vanessa Luks

[LinkedIn](#)



TRANSFERWISSENSCHAFT

www.transferwissenschaft.de